

光裕金陵大学的陈裕光

金开泰



陈裕光，(1893—1999)祖籍浙江鄞县，出生南京。其父陈烈明出身于信奉基督教的家庭，早年由鄞县移居南京，凭借木工手艺艰难创业，后来创建了陈明记营造厂，承接建筑。陈裕光 1911 年，在南京汇文书院附中毕业后，考入南京金陵大学化学系，1916 年由金陵大学选送到美国哥伦比亚大学，攻读有机化学，1922 年获哥伦比亚大学生物化学博士学位，并获得“金钥匙”特别荣誉。回国后任教北京师范大学，担任理化系主任兼总务长，曾二次代理该大学校长。

一、 接手金陵大学

陈裕光 1925 年到金陵大学化学系任有机化学教授，1926 年被校长包文聘为文理科长。1927 年 3 月北伐军攻占南京，包文以老病告退，指定了过探先、陈裕光等四人组成临时校务委员会，应付时局。1927 年 11 月金大理事会在上海开会，陈裕光被推选为金陵大学校长，是教会大学中担任校长的第一个中国人，此后一直到 1951 年金陵大学结束，延续了 24 年，也是私立大学中任职最长的一位校长。

担任校长时，他在欢迎大会上庄严承诺今后金大将“按国内精神，与时代之精神，社会急切之需要，切实培养人才”，因此上任后的第一件事就是向政府呈请立案。1928 年 5 月向教育部（当时称大学院）呈报了立案申请，8 月 6 日金大董事会被核准注册登记，9 月 20 日大学院以第 668 号训令批准金陵大学立案，是国内教会大学中获准立案的第一所大学，也是金陵大学发展史的重要里程碑。

立案后他“本着革新的精神对学校的行政管理及教学，进行了一些调整与改革，以适合我国国情。”倡导爱国主义下的沟通中西文化。“就是求人我文化长短之间互相沟通与弥补。在实际中实行英语和国学并重，英语考试要过听读写语法字量“五关”。同时强调国文，建设国文系，增加国文必修课，1930 年建立了中国文化研究所。

建设三院嵯峨，文理与林农。1929年国民政府颁布《大学组织法》，规定在8类学院中要有3个以上，才能称“大学”。金陵大学进行了重新整合配置。文理科改建为文学院和理学院，农林合并为农学院。三院在发展中都展现了自己的特色。又大力推行“三一制”的“科学的教育方针”。强调要“理论、实际、研究的三足鼎立与有机统一”，其本质就是：“边学边用边研究”。并将金大智德体教育发展为德智体美（群）的“四育并举”。管理上重视发扬“共和”精神，民主管理学校，成立校务会常务委员会，十多位常委几乎每周有一两次集会，讨论、研究校务，并对各项重大措施制定决策。

他的革新精神，既符合政府的要求，也维持了金陵大学的办学的传统，为金大创造了历史的辉煌，赢得了“中国最好的教会大学”称誉。1936年在美、英等国考察各国高等教育的陈裕光，作为中国大学的代表，与北大胡适、燕大吴文藻、金女大吴贻芳、清华萨本栋五位校长，被邀出席哈佛大学300周年大庆纪念。

二、陈裕光在华西坝

1937年七七卢沟桥事变，日本发动了全面的侵华战争。8.13上海进入激烈战斗，南京受到巨大震动。金陵大学是否决定搬迁展开了讨论。金大的一些西方人士认为可以借助美国的保护，南京政府对教会大学搬不搬迁，态度暧昧。1937年10月4日金大依旧在南京开学。出于对安全的担心，许多学生未能到校注册。至开学注册截止时，金陵大学到校学生210人。“但二十多天后，局势更形恶化，教育部突然通知闭校停课，却又表示无法帮助解决迁校所必需的交通工具”，“金大行政只好发动群众，依靠师生员工的力量，四处借车辆、船只，运送行李家具，”分三批，租用“长沙”、“武林”、“黄浦”三艘轮船，先后载运人物抵达武汉，转经重庆。第一批师生于1937年11月25日由裘家奎、孙明经等率领，从南京下关出发，乘“长沙号”轮溯江而上，这是三批中流量最大的一批。由于船上乘客太多，显得拥挤不刊，加之厨房不能按时做饭，船上大多数人4天4夜中只吃到两顿饭。轮船行驶了15天才到达重庆。重庆去成都则更为艰难。透过现存的档案，陈裕光一直在各方联络，力图解决沿途的各种困难，如1937年12月30日陈致电教育部，到宜昌的图书仪器约125吨，全部随行生员300余人。无法西

行，请求帮助。1938年1月7日函教育部，已经乘“宜虞轮”入川。之前还与重大联系，请求借住几日，并解决重庆成都交通问题。历经艰辛，前后历时三月，最终于1938年2月底抵达成都。并于1938年3月1日在华西大学开学。其时共有学生387人，教职员工145人。西迁的第一学年至7月15日结束。毕业典礼时，授学士学位者73人，并举行了第一次授予硕士学位典礼，获学位者计4人。

1942年2月23日“国父纪念周”，陈校长在《校长训词》对西迁作了回顾与总结称：“今日何日，即四年前本校迁蓉正式上课之一日是也。原八一三事变起，京都各校遵照教育部命令纷纷他迁，人心惶惶。本校以在京有悠久历史，并且未经轰炸损失，故为安定首都人心起见，决留京开学以维持首都气象。全校师生在敌机扰乱频仍之际，犹能继续教学。迨战事迫近宁垣，迅即设法离京西迁。时舟车稀少，交通梗阻，幸赖全校同仁同学协力；历尽艰苦，始能分批入川。时光逝水，倏忽4载，回忆过去，不能无感于中。”

金大在华西坝除了借教育学院为办公地及华大的一些房屋外，借地三处，在宁村建草房4座，1座女生宿舍，3座教职员宿舍；在金陵路借地16亩，建学生宿舍3座，供160人寄宿，教职员宿舍7座。为解决师生行路难，学校筑路委员会，动员师生参加，陈裕光校长、三院长都参加了，筑成了金陵路，留下在成都的永久纪念。所有建筑草顶灰壁，加上地板，但师生颇感满足，《金陵大学校刊》这样记载：“虽不及在京时之华堂美奂，国难期间，借地为家，得此蜗居亦洋洋大观矣。”

在成都八年，陈裕光在校首倡“金陵精神”并形成了金陵校训，继续推行“三一制”、“共和”民主办校，建立了三长制（教务、训导和总务）、导师制，并由相关机构和导师，组成了训导委员会、常务委员会，推动了学校在战乱时期，师生员工生活艰辛中得以维持，并获得了巨大的发展。

1941年在春季开学时，他向全体师生讲道：“本校自创立以来，迄今五十有三年，过程中曾发生若干次困难，但终以我校的‘金大精神’克服了困难二字，解决了一切困难的事”。告诫同学“不但要用金大精神去克服书本上的困难，即使将来服务社会，亦应以金大精神去克服职务上的一切困难。”2月25日《金陵大学校刊》以《金陵精神》为题刊载专文。1942年2月23日“国父纪念周”，

陈校长对西迁作了回顾与总结后接着说：“兹有三事足资纪念者。一曰坚强之意志，二曰苦干的精神，两者皆为在抗战中所特别体验者。三曰真诚勤仁之行动，此即本校创立 50 余年之校训也。三者，正与新式大学教育本旨相符合。盖现今之大学教育为一躯壳，而坚强之意志、苦干之精神，与夫真诚勤仁之行动为其灵魂，躯壳与灵魂齐备，而后大学教育始称完善。”这是他综合金陵办学的历史提出“真诚勤仁”四字校训，是他的办学理念，也是“金大精神”的高度概括。1942 年 6 月 29 日《金陵大学校刊》毕业专号上刊载了陈裕光〈致本届毕业同学〉，对四字又归纳，予以阐发。概括为以忠诚为本，求是谓真，业广谓勤，博爱谓仁。所谓诚，即诚心向学，以办教育为职志，为已任。为师者要诚心教学，不仅自己要有学问，还要潜心研究学问，传授学术；为学生要诚心求学，不仅要会念书，而且要学会做学问。真即崇真尚实，是无论办学、治学、求学所一以贯之的科学目标、科学态度和科学精神；勤即勤动手，勤动脑，以养成劳动习惯，训练服务能力，培养吃苦耐劳和务实精神；仁即爱心、服务和奉献。从诚真勤仁，逐步形成“亲爱精诚，一团和气”这种“金陵一家亲”的美好传统。而陈裕光校长则更是以令人心悦诚服的诚、真、勤、仁的人格魅力，身体力行，赢得了“金陵一家”之“家长”的尊称。他的许多往事感人至深。1939 年遭遇大轰炸，他的房子被炸后，他马上拖着带伤的身体，召集全体教师安排紧急处理事宜，到受害各家探望。对每届毕业生他都按校训的宗旨，以言相赠，激励学生。平日他总是待生如子。他把全校老师为纪念他长校 10 周年而志愿集的资设立了“景唐奖学金”，又捐出国民政府发给他的参议员津贴设立“参政奖学金”。在抗战期间对勇跃从军的同学他都率众送行，分送纪念册，他赴美后仍托夫人鲍敏为远征军同学送行，送三色纪念章。当他得知学生有被捕的危险时，立即通知训导处的人，转告学生立即离开。60 年后学生在他的铜像前，深情三鞠躬。在给陈校长的女儿信中写道：“校长觉悟恻苍穹，自是骨肉情意重。我虽峡江异姓客，享受恩情与君同。”许多学生在多年过后仍说“选择金大，是毕生的荣耀。金大的师长，待我像子女。”回到母校，就像回到了母亲的怀抱。对教职工也是无比的关心爱护，离开南京后，多次电报留校守护校产的同事，希望他们“把生命的价值年利比保护和维持金大的工作更加重要”，“不要冒个人的危险去保护校舍”。1945 年 7 月从美讲学返校，他把节省下来的生活费，一齐买成维生素 A 和 C，一心想给教职员和学生补充点营

养。对于在金陵大学工作的外籍人员，他也关怀备至，赢得他们的敬重。前汇文书院长、金大校董福开森在陈的争取下，将所搜集到的金石书画，玉瓷陶帖等稀世珍品 1000 余件全部赠与金陵大学；对卜凯、赛珍珠夫妇，虽有辞退赛珍珠之前怨，但他能化解，还多次为卜凯向教会争取应得的权益。1948 年金大举行 60 年校庆活动时，还专门为追念前贤，隆重作了纪念礼拜。他报告了二人生平，对本校校友先后逝世者 10 余人也一样追悼。对于陈裕光这种人格修为，金陵大学校友章开沅先生予以“已臻化境”的评价。

从校刊中可以看到，金陵大学迁川以后，在陈裕光校长的带领下，安土敦仁，日就月将，在崭新的环境中，作新的认识，从事新的努力。是年暑假，金大师生即利用暑假光阴，发动种种学术作业、社会服务等。社会服务上最显著的是积极参与“工合”运动。其文学院社会、经济两系与中国工业合作协会联合承办各种合作事宜，如培训人员生产毛毯等御寒军需品。1941 年后“工合”国际委员会迁入成都，金大校长陈裕光亲自担任委员会副主席，美籍教授史迈士担任秘书，同时在暑假期间与之联合举办合作人员及高级干部人员训练班。金大学生在“工合”组织的基层，埋头苦干。文学院增设图书馆专修科、社会服务部及社会福利特别研究部、英语专修科(与其他学校合办)，1940 年 4 月 10 日，文学院还成立哲学心理学系。中国文化研究所与华大、齐大合办了《中国文化研究汇刊》，刊发了不少生命力持久的论著。

理学院增设电化教育专修科，扩充电机工程系。孙明经教授 1942 年创办了《电影与播音》月刊。理学院还致力于四川偏远地区的纪录片拍摄，为后世留下了许多珍贵镜头。“理学院鉴于公路交通之重要，汽车技术人才缺乏，又添设汽车专修科，前后举办七年。”

农学院增设植物病虫害系，在仁寿、温江、新乡等地开辟农业推广区，农科研究所增设农艺学部、园艺学部。推广成绩突出。如金大小麦 2905 号在川西及川北推广种植达 36 县，增产约 20%。金堂等地的柑橘至今仍以优良的品质名扬全国。1943 年 2 月 5 日在华大事务所礼堂举行了建校 55 年及农学院建院 30 周年纪念大会，陈裕光报告其宗旨，张群、美国农业部水土保持局副局长，校友等相继演讲。林森、蒋中正、孔祥熙等都发来贺词。教育部颁发了褒奖令。

陈裕光说“我个人提倡学生思想自由，并鼓励学生组织各种团契、讨论会、读书会(有宗教的，也有非宗教的)，旨在了解社会实际，接受进步思想，因此，学术空气十分活跃，呈现出一派欣欣向荣的新面貌。”校刊对学生的生活也多有记载，如1939年10月25日校刊记载，金陵大学学生组织课余联欢社，由三个组组成：游艺组，组织话剧京剧歌咏等团体预期十二月中旬公演；体育组方面，举行小足球及篮球锦标赛籍以提倡课余运动；学术组方面：定每二星期出壁报一次，内容偏重文艺漫画材料以幽默讽刺为主，并拟最近举行征文比赛。现各组已分头进行，预计短期内同学生活方面定将充满蓬勃愉快之空气。真是五大学相聚一处，钟楼下，小桥旁，流水环绕，风景秀丽，称为大后方的天堂，警报频传而弦歌不断。到复校的1946年春季，学生达1022人，其中研究生30人，教职工289人。各专业领域皆具有造诣的专家、学者。1939年—1944年获金钥匙奖的有33人，在日后有物理的魏荣爵、农艺庄巧生、森林阳含熙、植物吴中伦、园艺陈俊愉数人成为中国两院院士。图书增加也创历史高峰。



金陵大学的成就蜚声国内外，1944年至1945年受美国国务院邀请，赴美讲学并考察，获南加州大学名誉教育博士学位。金大与燕大被中国基督教大学董事会联合会确定为重点发展研究生教育的大学。1945年12月16日荣获教育部颁发的甲等奖状。1945年8月15日抗日战争胜利，11月组织了复校委员会，1946年4月决定月底开始复员，率师生返南京，9月在南京原校址开学，又开启了新的一页。

三、智慧包容和高超的协调能力

教会学校在中国处于相当复杂的社会环境，要生存并得以发展相当不易。作为校长既要维护中国的政策，又要维持好与教会的关系，使办学经费不至于中断；既要取得政府的保护和经济的支持，又要保持办学的独立性，在中国党派政治的博弈中，不至于陷入太深，甚至搭上沉没的不归船。陈裕光的智慧和高超的协调能力算是私立大学中一位最杰出的校长。

金陵大学是在欧风美雨中由外国传教士所建立的汇文、基督、益智三个书院发展合并而来，1928年在中国政府立案后，他却聘了包文作为顾问，协助他处理与教会的关系。尽管他是留洋“海归”，又是教会中意的人，但更重视民族化、本土化，30多年不穿西装，讲话不夹英语。另一方面他也尊重学生的信仰自由。外教赛珍珠在校担任外语老师，教课随意，引起学生的不满。尽管他与其夫妇是邻居，笃信友情，学校讨论时他不顾私交，又能顶住教会的压力决定辞退。辞退后仍以朋友身份登门安抚，以后仍维持了相互的关系。1845年访美时还去拜访了她，获得热情接待。

他和蒋介石还建立了良好的关系，1935年蒋邀他上庐山：“籍闻匡世之言”。西安事变后陈对蒋也十分关心，蒋回南京还致电感谢。1940年宋氏三姐妹到华西坝参观，由陈裕光夫人鲍敏与吴贻芳陪同。1943年农学院建院30周年，蒋发来贺电。1947年当选为国民大会主席团成员及南京市参议长。此外他与教育部长陈立夫关系也很密切，获得了多次补贴，1942、43、44年定额补贴皆为20万，42年临时补助13万2；43年增加教职津贴7万；44年临时补助8万。即使与党政要员建立了较密切的关系，他也努力维护学校的独立，对国民党便衣侦探随时出入学校的问题，他也与当局交涉制止，以免发生严重的问题；

尽管如此，他却竭力避免卷入党派政治，坚持教育独立，终身献金大。几十年后他的女儿才向《诚真勤仁光裕金陵——金陵大学校长陈裕光》一书的作者王运来先生透露，汪伪政府成立后，为了装点门面，两次写信、托人，希望他出任“教育部长”，他都没有答复，未遵自己的一贯对人礼数，不予理采，也从未对外声张。后来蒋介石也曾请他出任教育部长，他也谢绝了，家人问及，他只淡淡的回了一句“不重视教育”。国民党退台时，妹夫杭立武为他们办好护照和机票，临行又再一次的劝说，他也拒绝到台湾，含泪把胞妹、妹婿一家送上贴有“特别通行证”的轿车，一家人从此分居在中美台三地。

四、心系金陵，身献金陵

1949年4月23日解放军接管了南京，仅隔一天，金陵大学就恢复了上课。是年8月26日陈裕光参加华东人民革命大学政治研究院学习，校务由理学院院长李

方训代理。1951年2月27日华东军政教育委员会教育部指示，“陈裕光校长另有任用，李方训继任校长”。3月学习结束返校，他以在位时日过长，年事已高，精力不敷，不宜担任领导职务，向校董会提出辞呈，3月3日被批准。1951年8月教育部批准金陵大学与金陵女子文理学院的合并，1952年院系调整，分专业与南京其他院校合并成立新校，新组成的南京大学设在金陵校园内，金陵大学的名字不复存在。

辞职后的陈裕光移居上海。1951年5月被安排任华东军政委员会教育部图书仪器清理处主任，次年4月任上海私营工商贸易部化学顾问，其后任上海轻工业研究所化学顾问，直到1972年。陈裕光原本化学出身，早年一直从事化学教学，1932年8月与化学界同仁创建了中国化学会，被推选为第一任会长，后又蝉联三届，此时似有回归学术的喜悦。54—55年研究胶木印板（胶版）代替铜版获得成功，结束了铜版印刷的历史，获得了政府奖励。1982年中国化学会成立50周年庆祝会上，向他颁发了荣誉奖章。

陈裕光虽然离开了金陵，但仍心系金陵，1982年6月，他只身赴美，两个月中访问了华盛顿、纽约、洛杉矶、旧金山等地，会见了300多位校友，在曾任金陵大学外国文学系主任的芳卫廉先生的陪同下，向亚洲基督教高等教育联合董事会负责人，提出资助中国办教育的愿望。1987年出任南京大学校务委员会顾问，1988年5月主持召开了纪念金陵大学建校百年大会，700多海内外金陵校友及有关领导参加了大会。1986年政府退还了陈裕光南京市汉口路71号院的私宅。11月16日国民党元老黄兴之女与丈夫薛君度来拜访老校长时，他向二人表示，身后要将私房献出供培养金陵人才使用。他辞世后，5月其子女谨遵遗嘱，将楼房变资500万元，捐给了“金陵研究院”。



参见：陈裕光：回忆金陵大学；王运来：诚真勤仁光裕金陵——金陵大学校长陈裕光；张宪文：金陵大学史；张守涛：陈裕光：教会大学首位华人校长；谢振声：著名教育家、化学家陈裕光